

FUSIONS ET ACQUISITIONS, CONCURRENCE, ET PERFORMANCE

Résumé de thèse – Valentina FANI

HEC Lausanne/Septembre 2021

Motivée par trois catégories importantes de fusions et d'acquisitions (F&A), cette thèse se concentre sur les méga-fusions mondiales, les acquisitions de spinouts et les grandes F&A ayant des implications concurrentielles. Alors que la recherche sur les F&A a traditionnellement défini le succès ou l'échec d'une acquisition par sa capacité à améliorer l'avantage concurrentiel des entreprises acquéreur, cette thèse démontre que ce n'est pas si simple lorsque les environnements concurrentiels et réglementaires entourant les F&A sont pris en considération. En particulier, les deux premières études de la thèse soulignent que les concurrents pourraient réagir de manière à minimiser les différentes sources d'avantages concurrentiels, y compris les économies financières potentiellement réalisées par l'exploitation d'avantages institutionnels spécifiques au pays (première étude) et les gains de connaissances qui pourraient découler de l'accès à des ressources et capacités technologiques héritées et développées par les spinouts (deuxième étude). Outre l'environnement concurrentiel, la troisième étude de cette thèse suggère aux entreprises acquéreur de se concentrer sur leurs interactions avec les autorités antitrust lorsque leurs F&A sont examinées de près en raison de problèmes de concurrence. Ces interactions peuvent donner lieu à des opportunités d'exploration fructueuses.