



# SANTÉ ET DURABILITÉ

APPEL A PROJETS VOLTEFACE

Un partenariat entre :

- **Interface - Fonds de soutien à la recherche partenariale**
- **Plateforme Durabilité Santé** (Faculté de Biologie et de Médecine et Centre de Compétences en Durabilité)

Les activités humaines sont l'une des principales forces de transformation de notre environnement. Ces activités menacent de déstabiliser le fonctionnement du système Terre et de nous projeter dans une zone de forte instabilité de celui-ci, rendant de plus en plus précaires les conditions dans lesquelles nos sociétés se développent. Dans ce contexte, les imbrications des questions de santé et des questions de durabilité sont multiples et représentent des défis majeurs.

Dans la phase préparatoire de cet appel à projet, nous avons rencontré différent-es acteurs et actrices du terrain (notamment services cantonaux, associations, communes, soignant-e-s, secteur économique). Cette étape nous a permis de faire ressortir différentes problématiques auxquelles la recherche partenariale pourrait répondre dans le cadre de cet appel à projet.

### ACCENTUATION DES MENACES POUR LA SANTÉ

Les dégradations environnementales se traduisent par des changements épidémiologiques qui auront un impact important sur le secteur de la santé. L'Organisation Mondiale de la Santé qualifie le dérèglement du climat de « la plus grande menace pour la santé globale du 21<sup>e</sup> siècle ». Le secteur de la santé a donc un rôle à jouer pour atténuer la vulnérabilité des populations à ces nouvelles menaces, en portant une attention particulière aux inégalités socio-économiques, qui induisent des inégalités de vulnérabilité.

*Comment anticiper ces nouvelles réalités? Sur quels nouveaux indicateurs faudrait-il se baser pour évaluer les impacts sur la santé et le bien-être des populations et pour mieux en comprendre les répartitions épidémiologiques? Comment renforcer la gouvernance et la gestion des risques sanitaires?*

### COBÉNÉFICES SANTÉ ENVIRONNEMENT

De leurs côtés, les villes et les territoires établissent des stratégies climatiques pour réduire les émissions des gaz à effet de serre, mais également pour s'adapter aux nouvelles menaces climatiques. L'objectif in fine de ces stratégies est de préserver les conditions favorables au bien-être et à la santé de la population. Dans certains domaines, comme la mobilité, l'alimentation, ou l'aménagement urbain, un certain nombre de convergences peuvent être identifiées entre stratégies de promotion de la santé et de la durabilité.

*Alors que ces potentiels « co-bénéfices » sont présentés dans la littérature scientifique comme des opportunités, comment réussir à les exploiter dans la pratique, malgré le fonctionnement sectorisé de nombreuses institutions? Quelles opportunités les cobénéfices offrent-ils pour renforcer les actions de durabilité et de santé publique, notamment au travers de mesures structurelles communes? Quelles synergies entre ces deux secteurs transversaux? Quelles données manque-t-il pour construire des argumentaires et justifier de stratégies conjointes? Comment décliner l'approche cobénéfices à différents niveaux et dans différents secteurs?*

### RÉDUCTION DES IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX

Dans un contexte où tous les secteurs socio-économiques devraient contribuer à la transition écologique, le secteur de la santé prend progressivement conscience de sa propre responsabilité environnementale. Responsable de 5-6 % des émissions globales de gaz à effet de serres, il est un grand consommateur de ressources et producteurs de déchets (ex : plastique) et de diverses pollutions (ex : pollution des eaux par les médicaments). La mise en lumière de travaux de quantification des impacts environnementaux de la recherche montre également l'impact important des laboratoires de recherche, notamment ceux en recherches biomédicales.

*Comment intégrer cette nouvelle donne environnementale dans la pratique du soin et de la recherche? Comment faciliter le partage de bonnes pratiques des initiatives qui émergent? Comment intégrer les enjeux environnementaux dans la formation des jeunes soignant-e-s? Et comment le terrain pratique du soin devrait-il s'adapter et intégrer ces enjeux?*

## RÉSILIENCE ET GOUVERNANCE DES SYSTÈMES DE SANTÉ

Actuellement, les systèmes de santé occidentaux, notamment en Suisse, font face à des enjeux structurels majeurs qui risquent de compromettre leurs capacités à offrir des services de santé de qualité, abordables, équitables et durables. Ces difficultés s'expliquent notamment par une transition épidémiologique des maladies infectieuses vers des maladies chroniques, un vieillissement de la population et une approche essentiellement biomédicale de la santé (basée sur les technologies) au cours des dernières décennies, auxquels s'ajoutent les enjeux environnementaux. Une réforme du système de santé dans le cadre d'un débat démocratique semble dès lors indispensable.

*Comment les questions environnementales peuvent-elles trouver une place dans ces débats et contribuer à des nouveaux récits de la santé? Comment renforcer la résilience des systèmes de santé face à de nouveaux risques complexes découlant du dépassement des limites planétaires?*

## REPRÉSENTATION DE LA SANTÉ ET DE LA VIE DANS LA CRISE ENVIRONNEMENTALE

La mise en relation de la santé avec la notion de limites planétaires ouvre une perspective nouvelle et interdisciplinaire de la santé. Celle-ci souligne l'interdépendance du vivant et renforce l'appréciation de la dépendance de la santé humaine au bon fonctionnement écologique du système Terre.

*Au vu du nombre de limites planétaires aujourd'hui dépassées et des risques existentiels pour l'humanité qui découlent de ces dépassements, comment prendre en compte les questionnements existentiels que ces problématiques peuvent générer, notamment chez les jeunes? Quels impacts sur la santé mentale? Quel rôle doivent jouer les autorités sanitaires? Y a-t-il une place pour l'argument de la santé dans les négociations environnementales?*

## EN BREF

Les questions de durabilité émergent dans le secteur de la santé, et réciproquement, la santé devrait être mise au cœur des stratégies de durabilité. La nécessaire mise en perspective de ces deux thématiques offre une opportunité de renforcer les actions conjointes de tous les secteurs de la société autour du nexus santé-durabilité. D'autant plus que la santé, comme la durabilité, sont par nature deux thématiques intersectorielles qui bénéficient d'un lien étroit avec la recherche académique.

Aujourd'hui les initiatives qui tentent de construire des ponts entre ces deux secteurs se heurtent aux difficultés de mise en œuvre de nouvelles collaborations interdisciplinaires et intersectorielles. Celles-ci questionnent les rôles et les limites des périmètres d'actions de chacun.

Pourtant, il y a aujourd'hui besoin d'accélérer la transformation socio-écologique et de repenser la santé dans ce contexte. Cela implique de faire « volteface » et de questionner nos besoins, nos modes de vie, nos systèmes économiques, nos modes de gouvernance, de production et de consommation, nos politiques, nos innovations, nos valeurs, nos fondamentaux, nos imaginaires. Nous devons (re)apprendre à travailler entre acteur·ices du terrain et académiques pour faire le lien entre les secteurs de la santé et de la durabilité dans une double perspective bio-psycho-sociale et environnementale.

# VOLTEFACE

Le premier appel à projets Volteface est lancé en 2014. Cette première édition finance et accompagne pendant 4 ans 12 projets de recherche-action sur les aspects sociétaux de la transition énergétique. Un deuxième appel à projet est lancé en 2021-2022 et finance 10 projets sur la transition socio-écologique. Les deux premiers programmes ont été développés par le Centre de Compétences en Durabilité (anciennement Centre Interdisciplinaire en Durabilité).

En 2024, Volteface devient un instrument d'Interface, le Fonds de soutien à la recherche partenariale de l'UNIL. Par différents appels à projets au cours des années à venir, Volteface soutiendra des recherches sur différentes facettes de la durabilité, en se calquant sur les thématiques phares du plan d'intention 2021-2026 de la direction de l'UNIL.

Volteface est développé en étroite collaboration avec la société civile, à savoir les acteur·trice·s de terrain actif·ives sur la transition écologique dans les secteurs publics (administrations communales, cantonales, régionales ou fédérales, institutions, écoles, etc.), privés (entreprises, bureau d'études, faitières, etc.) ou associatifs (ou autres structures assimilées), mais également les ONG, les fondations ou les collectifs citoyens. Il vise à favoriser spécifiquement l'articulation entre la recherche et la pratique, ainsi qu'à promouvoir des relations de coopération, des échanges mutuels et des transferts réciproques de savoirs entre les chercheur·euse·s de l'UNIL et les acteur·trice·s de la transition.

L'appel à projets encourage l'élaboration de projets qui répondent à des besoins émanant du terrain et fournissent des résultats ayant des impacts concrets. Les recherches déployées dans ce cadre doivent être partenariales, c'est à dire développées et co-dirigées par des partenaires de terrain non-académiques et des chercheur·euse·s de l'UNIL. Les méthodes de collaboration sont diverses, de la recherche collaborative ou participative, à la recherche-action ou création, aux sciences citoyennes par exemple (propositions non-exhaustives). De l'émergence, en passant par le développement et la valorisation des projets, de nombreux workshops et événements seront organisés pour favoriser les échanges entre les équipes de projets, offrir du soutien méthodologique, diffuser les résultats des projets et alimenter une communauté thématique pour toutes les institutions et personnes intéressées.

# L'APPEL À PROJETS VOLTEFACE 2024 – THEMATIQUE SANTE ET DURABILITE

Interface lance un appel à projets Volteface sur la thématique de la **santé articulée aux enjeux de durabilité**.

Cet appel est développé à l'UNIL par la Plateforme Durabilité-Santé de la Faculté de Biologie et de Médecine et du Centre de Compétences en Durabilité, et soutenu par Interface. Les projets retenus devront justifier d'une articulation explicite entre des enjeux de santé et de durabilité environnementale.

A titre indicatif, voici quelques champs qui ouvrent de possibles articulations entre ces deux thématiques.

- Représentations de la santé en lien avec l'environnement naturel ;
- Cobénéfices entre stratégies de promotion de la santé et de durabilité ;
- Santé mentale et crises écologiques ;
- Adaptation des villes aux dérèglements climatiques ;
- Nouvelles entités dans l'environnement, nouvelles pollutions ;
- Gouvernance des risques sanitaires ;
- Organisation du système de santé ;
- Intégration de politiques publiques en santé et de durabilité ;
- Pratiques cliniques durables ;
- Pratiques de recherche durables ;

## PROCESSUS D'ÉLABORATION DES PROJETS

Les projets devront répondre à des besoins spécifiques portant sur les liens entre santé et durabilité, identifiés par des acteur·trice·s de terrain, et être développés en co-construction avec des chercheur·euse·s de l'UNIL.

L'appel à projet Volteface adopte un format encore peu courant dans le monde scientifique. Il vise à faire collaborer les chercheur·euse·s UNIL et les acteur·trice·s de la société civile dans le cadre de recherches partenariales. Les sujets de ces recherches sont les besoins ou problématiques qui émergent des pratiques des acteur·trice·s sur le terrain et sur lesquelles une collaboration avec des chercheur·euse·s UNIL est pertinente. Sur cette base, l'objectif est de co-construire et développer des projets de recherche dont les résultats trouvent un sens, une application concrète et immédiate auprès des acteur·trice·s de terrain. Tout au long de la démarche, les résultats sont présentés et valorisés.

## L'ÉLABORATION DES PROJETS SUIT CET AGENDA :

- **Workshop d'incubation:** 3 septembre matin – Salle Polyvalente Nucléo, Vortex, Université de Lausanne, Dorigny. Ce workshop réunira des chercheur-euse-s de l'UNIL et des acteur-trice-s de terrain. Cet événement sera l'occasion pour les partenaires de terrain et les chercheur-euse-s de se rencontrer, de présenter leurs besoins et attentes, d'élaborer un projet et de profiter d'un accompagnement méthodologique. [Inscription au lien suivant](#). La présence à ce premier workshop est vivement encouragée, tant pour les chercheur-euse-s que pour les partenaires de terrain.
- **Dépôt des projets:** 7 novembre 2024 à minuit sur la [plateforme de dépôt des projets Interface](#) (formulaire Volteface, disponible dès août 2024).
- **Sélection des projets:** fin novembre 2024. Sélection des projets par un jury composé de représentant-e-s de l'UNIL et de partenaires de terrain.
- **Lancement des projets:** A partir de janvier 2025
- **Rencontres des équipes.** Les équipes de projet s'engagent à être représentées lors de ces rencontres:
  - Printemps 2025** – Volteface Lab #1 (méthodologique et contenu)
  - Automne 2025** – Volteface Lab #2 (contenu)
  - Printemps 2026** « Rendez-vous Volteface »
- **Finalisation des projets et rendu des rapports de projets:** avant juin 2026.

## MODALITÉS DE FINANCEMENT :

L'appel à projet Volteface dispose d'un montant initial de CHF 350 000.- qui sera réparti entre les différents projets retenus. Ces fonds permettent de financer des chercheur-euse-s UNIL et les frais liés au projet (déplacement, matériel, etc.); ils ne peuvent pas revenir aux partenaires de terrain, ce qui contreviendrait à la loi sur les subventions de l'Etat à laquelle est soumise l'UNIL.

### Deux modalités de financement sont proposées :

- Projet dont le budget total est inférieur ou égal à 50'000 CHF: peut être financé entièrement par Interface, bien que des contreparties des partenaires de terrain sont encouragées.
- Projet dont le budget total se situe entre 50'000 CHF et 100'000 CHF: la part qui excède 50'000 CHF doit être financée par le partenaire (en espèces ou en nature).
- Projet dont le budget total se situe en 100'000 CHF et 200'000 CHF doit être cofinancé sur une base paritaire.

### Exemples de répartitions possibles:

Budget total du projet (en espèces ou en nature, CHF)	Financement Interface (CHF)	Financement partenaire (CHF)
40'000	40'000	0
40'000	25'000	15'000
70'000	50'000	20'000
70'000	40'000	30'000
100'000	50'000	50'000
140'000	70'000	70'000

La comptabilisation budgétaire doit tenir compte des 13% d'overheads imposés aux financements de tiers (partenaires externes).

## CONDITIONS CADRES DE FINANCEMENT DES PROJETS

Pour répondre à l'appel à projet Volteface, les projets doivent satisfaire aux [conditions cadres d'Interface](#) et aux critères spécifiques Volteface.

1. Réponse à un besoin de terrain.
2. Codirection du projet de recherche partenariale par les partenaires académiques et de terrain (pour l'UNIL : professeur-e, post-doc, premier-e assistant-e, MER ou MA)
3. Livrables non-exclusivement académiques.
4. Résultats à moyen terme et impact identifié.
5. Suivi du projet –Les équipes de projets retenues (partenaires académiques et externes) s'engagent à participer aux événements organisés par Volteface.
6. Rapport final et évaluation du projet.
7. Le projet doit porter sur une thématique qui articule explicitement les enjeux de santé et de durabilité environnementale.
8. Le projet doit se dérouler entre janvier 2025 et le 30 juin 2026.
9. La présence au workshop du 4 Septembre 2024 n'est pas obligatoire pour la soumission de projets mais est fortement encouragée. Celui-ci permet de créer des synergies avec les acteur.trice.s du terrain et de comprendre leurs besoins.
10. La réalisation de travaux d'étudiant-e-s (niveau Bachelor ou Master) dans le cadre des projets est vivement encouragée.
11. Les membres du jury ou les membres de leurs équipes peuvent déposer des projets. Ils se récuseront de la délibération des projets concernés par de potentiels conflits d'intérêts.

## MODALITÉS D'ÉVALUATION DES PROJETS

Les projets déposés seront soumis à une évaluation stratégique et scientifique, selon les critères d'Interface ci-dessous et le respect des conditions cadres de financement précédemment évoquées.

### Évaluation stratégique

- Qualité du partenariat : adéquation du domaine de recherche scientifique avec la demande sociale
- Pertinence de la recherche pour le partenaire
- Originalité thématique ou collaborative
- Exploitation des livrables par le partenaire
- Faisabilité budgétaire et pertinence de la répartition budgétaire
- Potentiel de valorisation pour l'UNIL

### Évaluation scientifique

- Portée et actualité scientifique
- Qualité et originalité théoriques
- Qualité et originalité méthodologiques
- Faisabilité du projet

### Dépôt des propositions de projets

Les projets devront être déposés au plus tard le 7 novembre minuit, via le formulaire qui sera disponible en ligne, [au lien suivant](#)

Les participant-e-s seront informé-e-s des décisions fin novembre 2024.

### Intégration à Volteface

- Chaque participant-e dont le projet sera retenu bénéficiera d'un soutien d'Interface et de la Plateforme Durabilité-Santé (FBM, CCD) sur les aspects scientifiques, méthodologiques ou de partenariat.
- Des ressources humaines pourront soutenir la valorisation et la communication des projets et l'organisation d'évènements à la fin des projets Volteface.

### Informations supplémentaires

- Si vous avez besoin de renseignements sur l'appel à projets Volteface : [julia.gonzalezholguera@unil.ch](mailto:julia.gonzalezholguera@unil.ch), ([Plateforme Durabilité et Santé](#), CCD et FBM).
- Si vous avez besoin de renseignements sur l'appel à projets ou Interface : [interface@unil.ch](mailto:interface@unil.ch) ou [cleolia.sabot@unil.ch](mailto:cleolia.sabot@unil.ch) (coordinatrice [Interface](#))